

Wie sollen wir unsere Labore organisieren? Auch wenn sich diese Frage immer schon gestellt hat, wird sie bei sich ändernden Rahmenbedingungen immer drängender. Und die Antwort darauf wird über Erfolg und Misserfolg entscheiden.



**Prof. Dr. Dr. Michael Nagler,
Chefredaktor «pipette»**

Die medizinischen Labore sind mit nie da gewesenen Herausforderungen konfrontiert. Die Tarife sinken, und der politische Druck für weitere Kosteneinsparungen wächst. Die regulatorischen Anforderungen steigen ebenfalls, und die Auswirkungen der IvDV sind noch nicht einmal vollständig bekannt. Veränderte Bedürfnisse und ein Wertewandel haben zu einem erheblichen Fachkräftemangel geführt. All dies sind keine temporären Veränderungen, sondern Trends, die sich verstärken werden. Wie sollen wir auf dieses geänderte Umfeld reagieren, und wie sollen wir uns organisieren? Dieser Frage geht die vorliegende Ausgabe der «pipette» nach. In einem Interview mit Prof. Dr. Dr. Jens Scholz «denken wir die Gesundheitsversorgung von morgen». In einem weiteren Artikel fragen wir, wie Prozessoptimierung in unseren Einrichtungen erfolgreich gestaltet werden kann. Kultur und Führung zu Zeiten des Fachkräftemangels diskutieren wir im Hintergrundartikel. ●

Comment organiser nos laboratoires? Même si cette question s'est toujours posée, elle devient de plus en plus pressante à mesure que le contexte évolue. Et la réponse à cette question sera déterminante pour le succès ou l'échec.

Les laboratoires médicaux sont confrontés à des défis sans précédent. Les tarifs baissent et la pression politique en faveur de nouvelles réductions de coûts augmente. Les exigences réglementaires augmentent également et l'impact de l'IvDV n'est même pas encore entièrement connu. L'évolution des besoins et le changement des valeurs ont entraîné une importante pénurie de main-d'œuvre. Tous ces éléments ne sont pas des changements temporaires, mais des tendances qui vont s'accroître. Comment devons-nous réagir à cet environnement en mutation et comment devons-nous nous organiser? C'est la question à laquelle tente de répondre le présent numéro de «pipette». Dans une interview avec le professeur Jens Scholz, nous «pensons les soins de santé de demain». Dans un autre article, nous nous demandons comment l'optimisation des processus peut être organisée avec succès dans nos établissements. Dans l'article de fond, nous discutons de la culture et du leadership en période de pénurie de main-d'œuvre. ●